

Février 2025

Global investor call



Sommaire

01 Introduction

02 Performance
financière 2024

03 Portefeuille d'activités diversifié
et performance opérationnelle

04 Stratégie de financement vert
et politique ESG

Introduction

Contexte économique 2024

Croissance au ralenti en France :

+1,1%¹ et dans la zone euro (0,7%)

Consommation des ménages atone :

+0,8%¹ et déficit public qui se creuse (-6,1%)²

Ralentissement de l'inflation :

+2,4%¹ dans un contexte d'incertitude politique

Evolutions contrastées des taux :

Baisse des taux directeurs BCE (-100 bp au S2 2024),
après un cycle de hausse 2022-2023 (450 bp)

Hausse de l'OAT 10 ans (+64 bp sur un an) à 3,20 %

Jeux Olympiques et Paralympiques

Réussite des Jeux de Paris 2024 grâce à l'engagement de toutes les équipes SNCF.

Transition écologique

Achat entreprises ferroviaires (16 Mds€ dont 97% en France).
Validation par SBTi³ de la trajectoire de GEODIS et KEOLIS.

Discontinuité de fret

Création de Hexafret et Technis, filiales de RLE.

Social

27 700 nouvelles embauches (près de 70% de CDI),
et près de 10 000 alternants.

1. INSEE

2. Ministère de l'économie et des finances – France

3. Objectifs de réduction des gaz à effet de serre (1.5°C) par l'initiative Science Based Targets (SBTi)

Introduction

5 éléments structurants en 2024



Engouement pour le train et les transports collectifs



Contexte international difficile pour la logistique



Succès des réponses aux appels d'offres TER, Transilien et KEOLIS



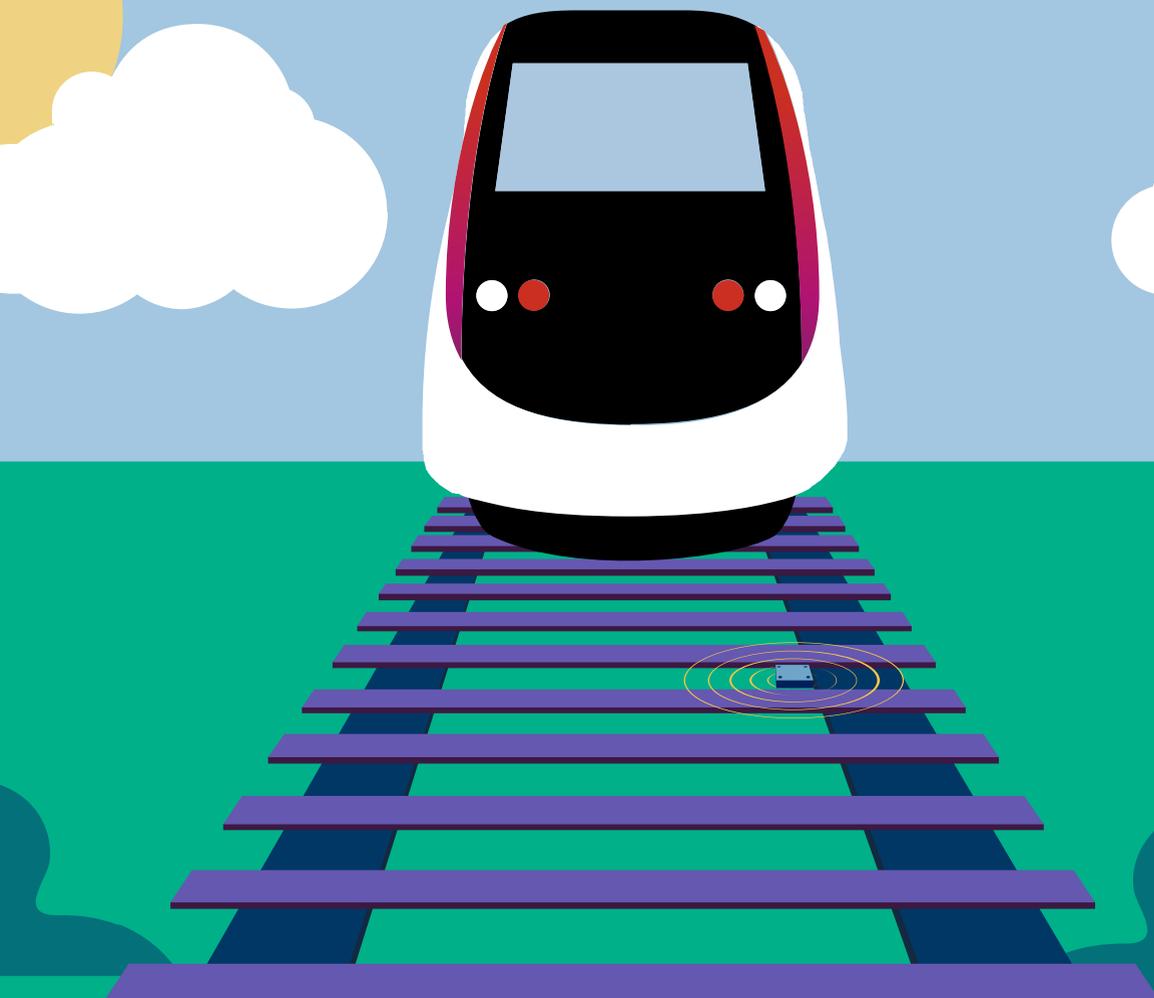
Investissements massifs dans le système ferroviaire



Renforcement de la stratégie RSE



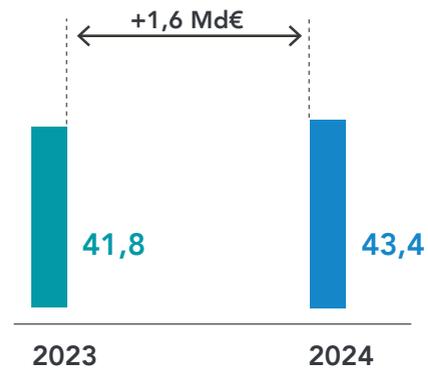
Performance financière 2024



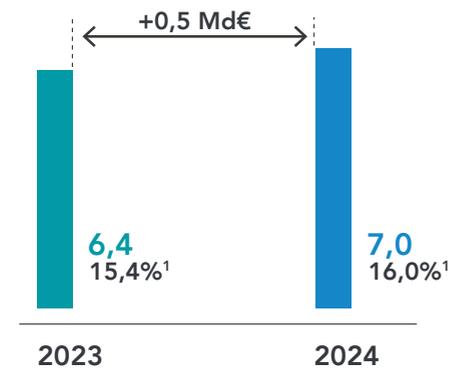
Performance financière 2024

Nos principaux résultats 2024

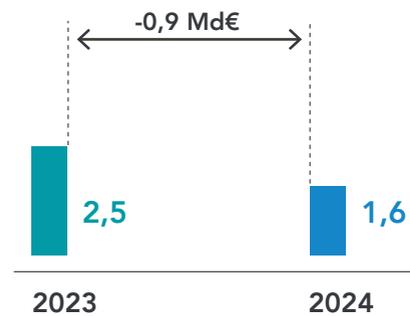
Chiffre d'affaires
(en Mds€)



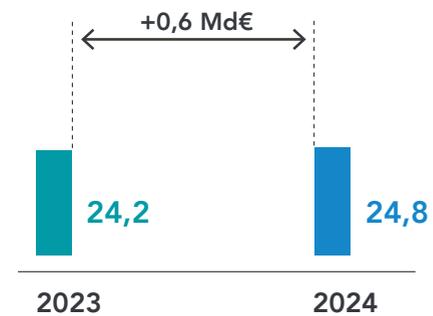
EBITDA
(en Mds€)



Cash-flow libre
(en Mds€)



Dette nette
(en Mds€)



Croissance du chiffre d'affaires de +4,8% à PCC² et méthodes³ constants (+3,5%²) **vs 2023 pour atteindre 43,4 Mds€, dont plus d'1/3 à l'international**, portée par une hausse des fréquentations ferroviaires.

Amélioration de la marge, tirée par un EBITDA en hausse de +8,1% à 7,0 Mds€, grâce à toutes les activités à l'exception de TGV et Transilien.

Plan d'économies et de performance, de près de 500 M€ ayant permis d'absorber l'impact de l'inflation en 2024 et participé à la maîtrise des coûts.

Cash-flow libre de 1,6 Mds€, respectant l'engagement du Groupe auprès de l'État actionnaire de dégager un cash-flow positif depuis 2022 et à compter de 2024 pour SNCF Réseau.

Endettement net maîtrisé, à 24,8 Mds€, avec un ratio dette nette / EBITDA en diminution à 3,6x tout en investissant à un niveau historique (10,8 Mds€).

Création de Hexafret et Technis, filiales de Rail Logistics Europe, qui ont succédé à Fret SNCF début 2025.

1. EBITDA / CA

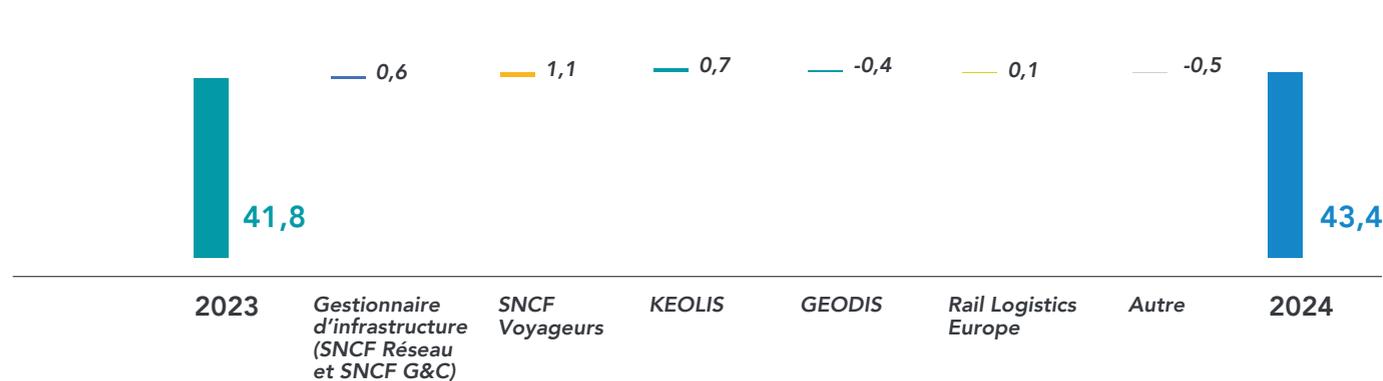
2. Périmètre et change constants

3. Changement de méthode de comptabilisation des contrats US (Goedis)

Performance financière 2024

Le groupe SNCF poursuit ses investissements massifs dans le ferroviaire français en dégagant un résultat net bénéficiaire de 1,6 Mds€

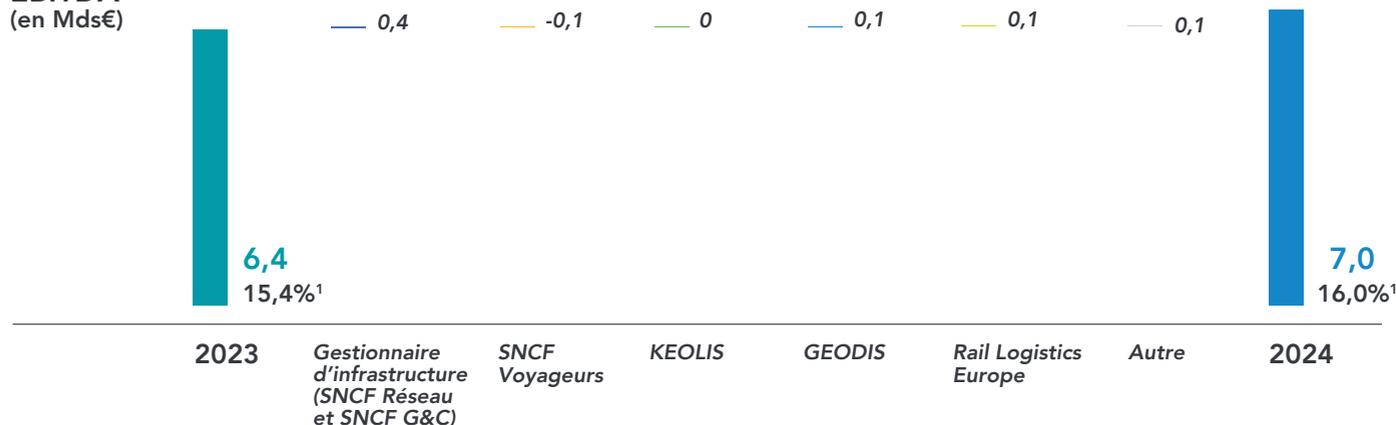
Chiffre d'affaires
(en Mds€)



Hausse du chiffre d'affaires +3,5%, tirée par les activités ferroviaire, SNCF Voyageur (+6%), SNCF Réseau (+6%), SNCF G&C (+8%), ainsi que KEOLIS (+10%).

Chiffre d'affaires en hausse +4,8% à périmètre et change constants et méthode comptable comparables.

EBITDA
(en Mds€)



Amélioration de la marge, en hausse de +60 pb² à 16% vs 15,4% en 2023, portée par toutes les entités, à l'exception de TGV et Transilien. A noter que GEODIS réalise une bonne rentabilité avec 10,7% (+1,1 pp³ vs 2023).

Absorption par le Groupe de l'augmentation des charges par une politique commerciale volontariste et l'exécution de plans de performance et de productivité (de près de 500 M€ en 2024).

1. EBITDA / CA
2. Points de base
3. Points de pourcentage

Performance financière 2024

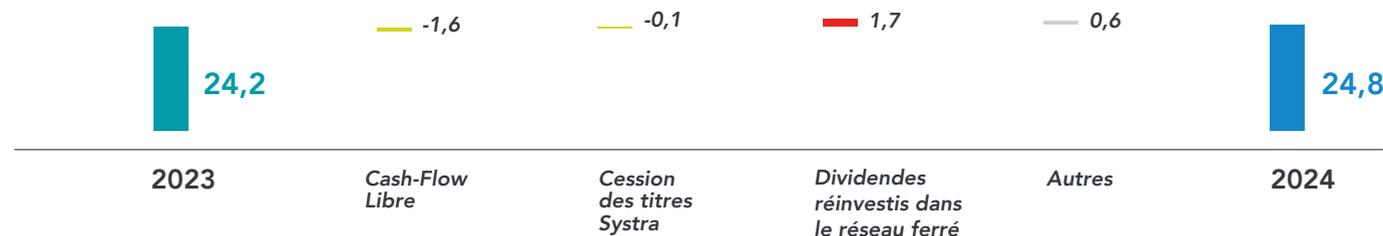
Un cash-flow libre toujours positif et un endettement contenu

Cash-flow libre
(en Mds€)



CFL positif à 1,6 Mds€, en ligne avec les engagements financiers avec l'Etat, grâce à la dynamique de l'activité et à une gestion rigoureuse, tout en ayant un niveau d'investissement historique et en hausse (10,8 Mds€ tous financements confondus vs 10,6 Mds€ en 2023).

Endettement financier net
(en Mds€)



Trajectoire d'endettement financier net¹ reste sous contrôle à 24,8 Mds€, avec une structure de financement résiliente grâce à une dette largement à taux fixe (89,8%), une maturité longue (12,6 ans), ainsi qu'un taux moyen de 2,0% inférieur au taux OAT sur la période et aux conditions de marché actuelles (3,5%).

Le Groupe SNCF a versé 1,7 Mds€ de dividendes au titre du fonds de concours², que l'Etat actionnaire a décidé d'affecter en totalité à la rénovation du réseau ferré national.

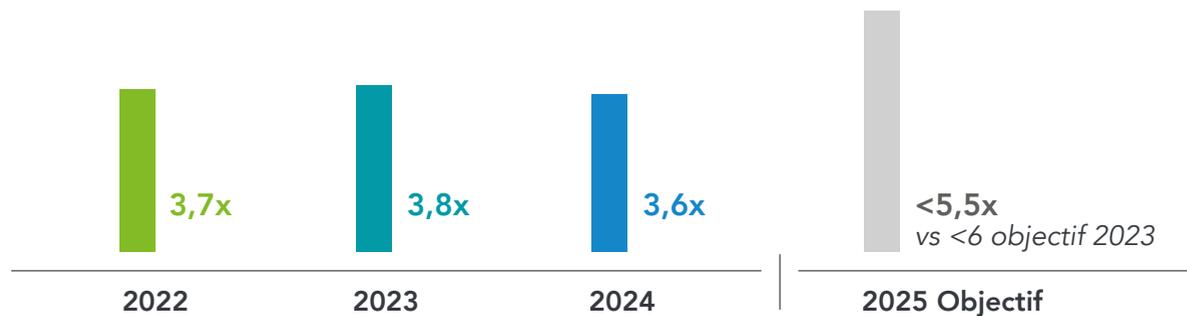
1. Net de la CDP (Caisse de la dette publique) et de la trésorerie

2. Dividende payé à l'Etat actionnaire

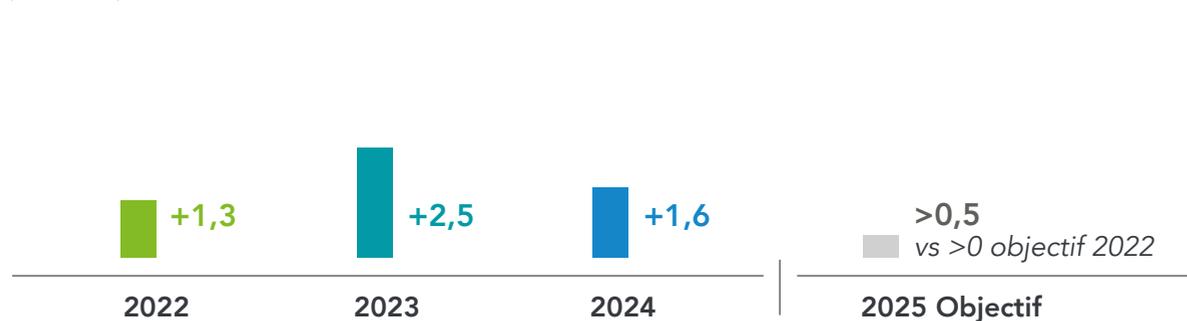
Performance financière 2024

Nos engagements financiers 2025

Dette nette / EBITDA
(multiples)



Cash-flow libre
(en Mds€)



Portefeuille d'activités diversifié et performance opérationnelle

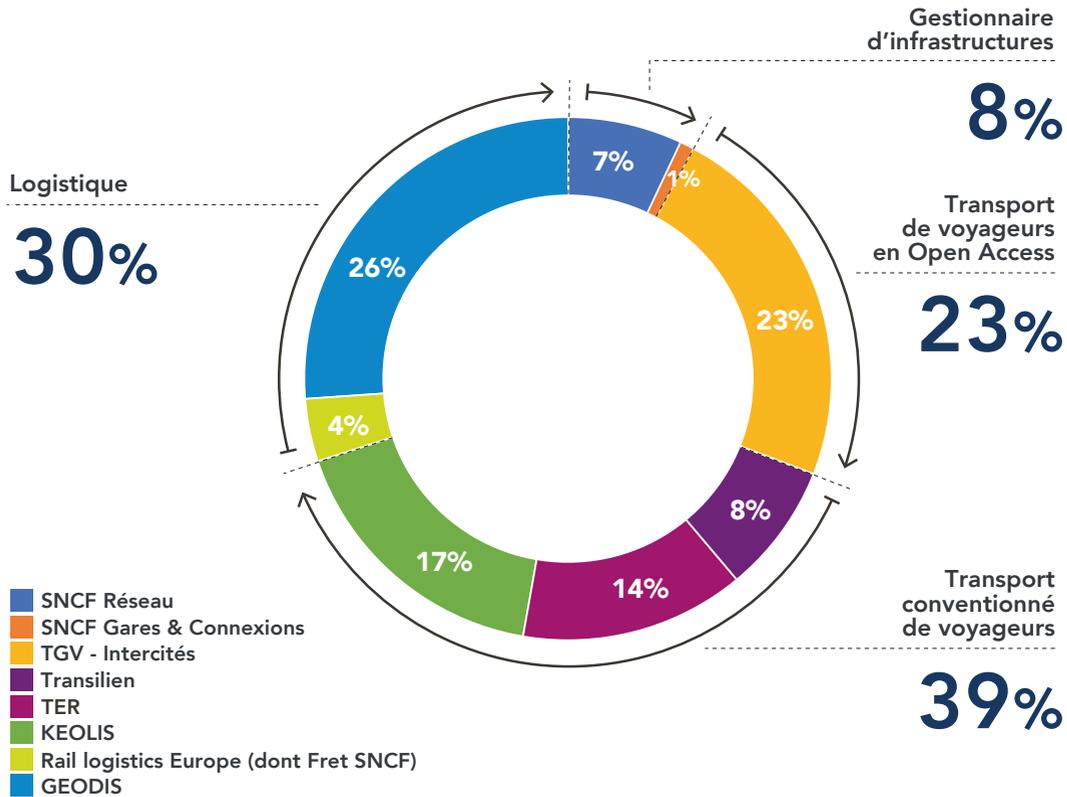


Portefeuille d'activités diversifié et performance opérationnelle

La diversification des activités du Groupe permet de tirer parti de marchés en croissance (1/2)

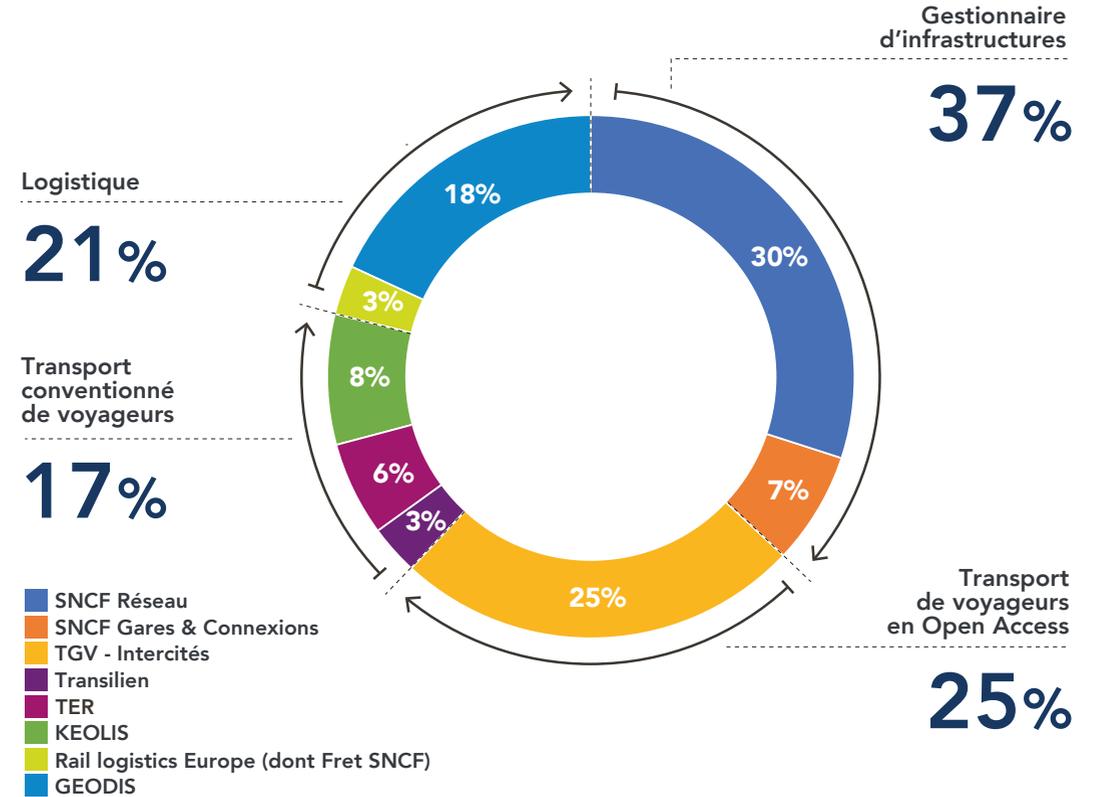
43,4 MDSE Chiffre d'affaires 2024
par zone géographique

47% du CA provient des activités non ferroviaires



7,0 MDSE EBITDA 2024
par zone géographique

29% de l'EBITDA provient des activités non ferroviaires

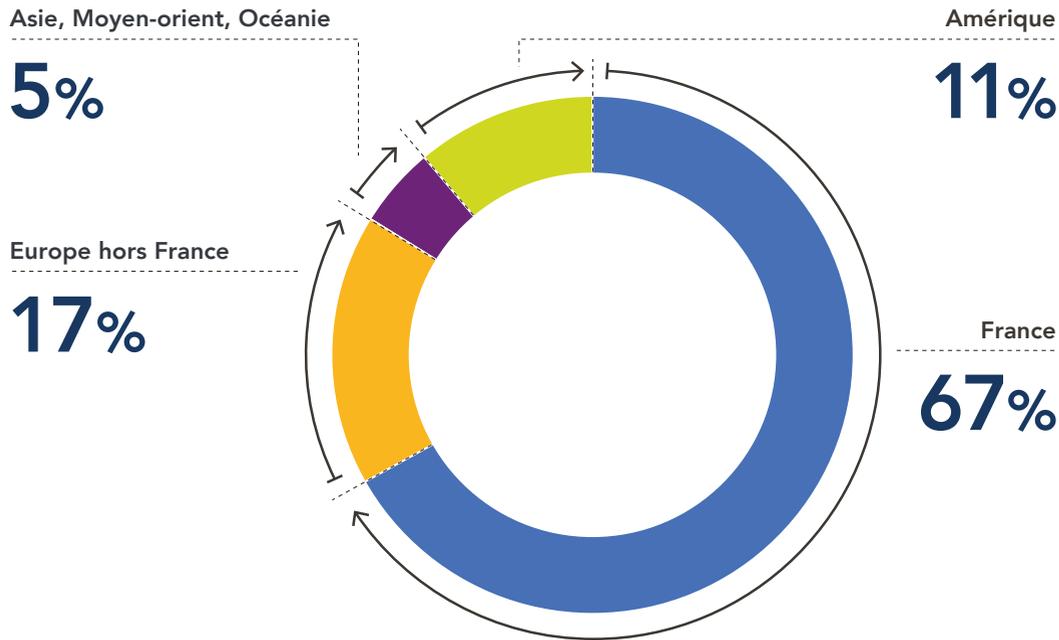


Portefeuille d'activités diversifié et performance opérationnelle

La diversification des activités du Groupe permet de tirer parti de marchés en croissance (2/2)

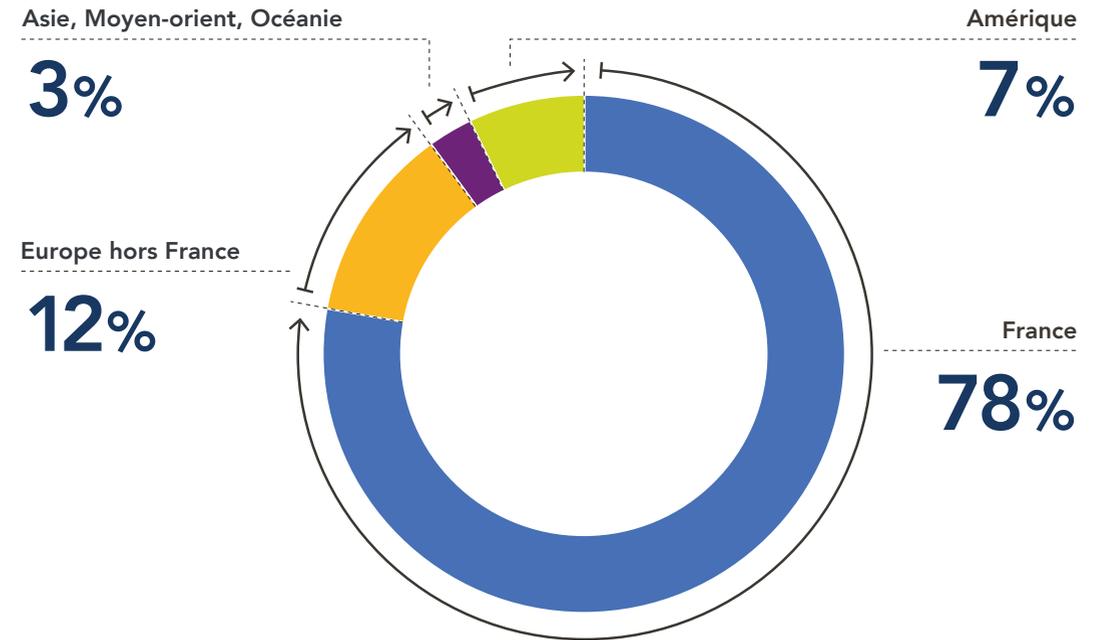
43,4 MDSE€ Chiffre d'affaires 2024
par zone géographique

33% du CA réalisé à l'international



7,0 MDSE€ EBITDA 2024
par zone géographique

22% de l'EBITDA réalisé à l'international



Portefeuille d'activités diversifié et performance opérationnelle

Une présence internationale forte



Près de **73 000**
salariés à l'international



Plus de **1/3**
du CA à l'international



N°5 Mondial
de la logistique



N°2 Mondial
du transport public (hors ferroviaire)



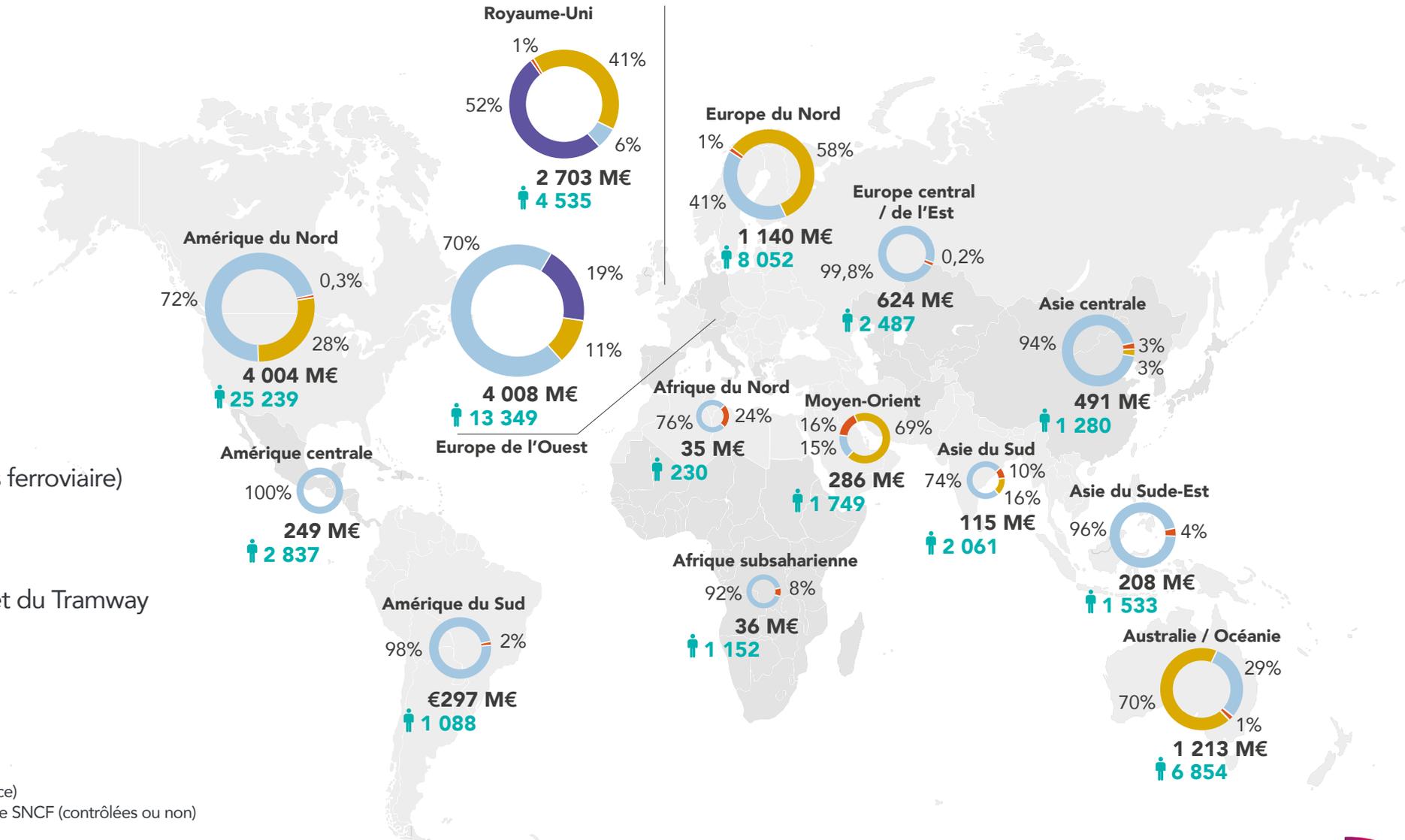
N°1 Mondial
du Métro automatique et du Tramway

Activité 2024

- Logistique de marchandises
- Mass Transit
- Transport de passagers sur longue distance
- Conseil en ingénierie (dont Systra, mis en équivalence)

M€ Chiffre d'affaires des sociétés détenues par le groupe SNCF (contrôlées ou non)

Effectif

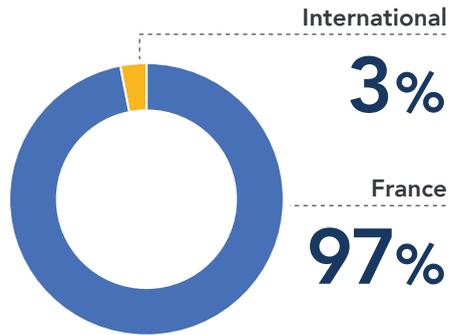


Portefeuille d'activités diversifié et performance opérationnelle

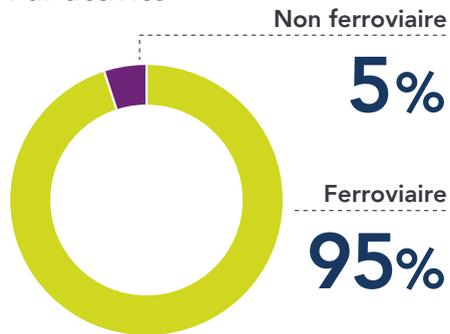
Poursuite d'investissements massifs dans le ferroviaire français tout en dégagant un résultat net bénéficiaire

10,8 Mds€ Investissements par zone géographique et par activité pour l'année 2024

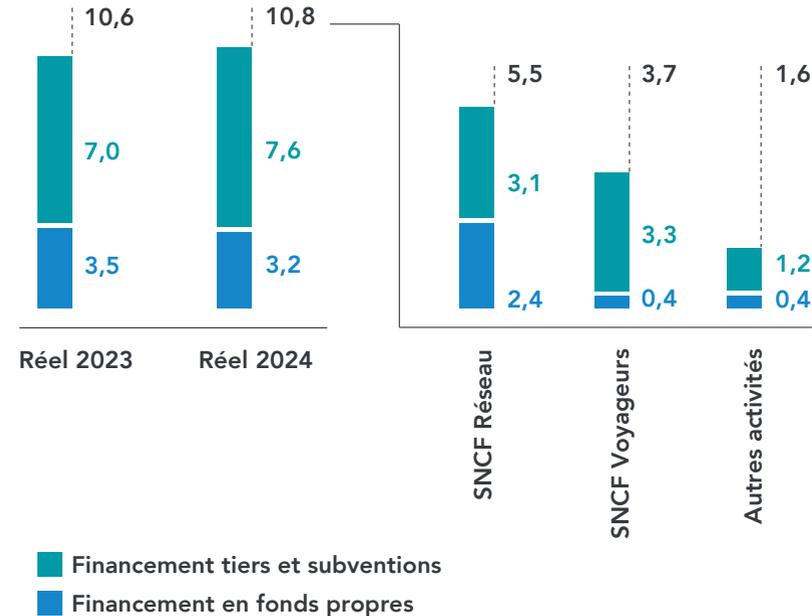
Par zone géographique



Par activité



Investissements tous financements confondus (en Mds€)



SNCF Réseau : Investissements stables en 2024 à 5,5 Mds€, principalement dans :

- Régénération et modernisation du réseau : 3,1 Mds€¹
- Projets de développement : 1,9 Mds€²

SNCF Voyageurs : Investissements en forte hausse à 3,7 Mds€ (+0,3 Md€ vs 2023)

essentiellement sur :

- TGV Intercités : 0,9 Md€ ↗ rénovation de matériels roulants
- Transilien : 1,3 Md€ ↗ achats de matériels roulants
- TER : 1,3 Md€ ↗ rénovation de matériels roulants

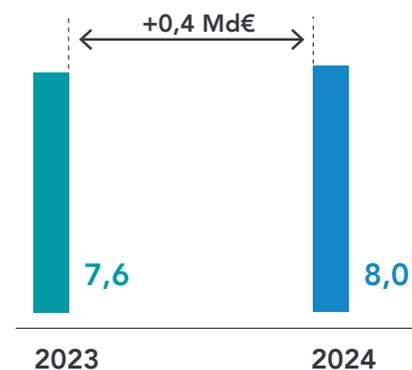
Le solde du CapEx groupe (1,6 Mds€) porte principalement sur des investissements chez SNCF Gares & Connexions (1 Md€), Keolis (0,2 Md€) et Geodis (0,2 Md€).

1. Voies, commandes centralisées du réseau, caténaires, ouvrages d'art, signalisation, ...

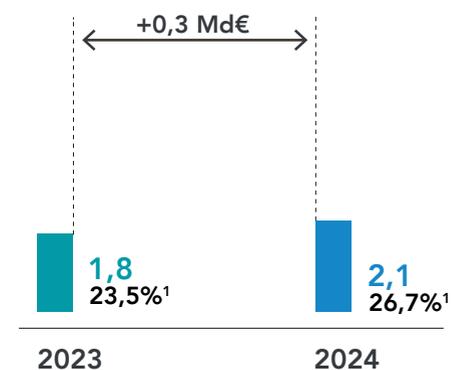
2. EOLE, CdG Express, LGVSud-Est, Roissy-Picardie, projets régionaux, ...

Portefeuille d'activités diversifié et performance opérationnelle

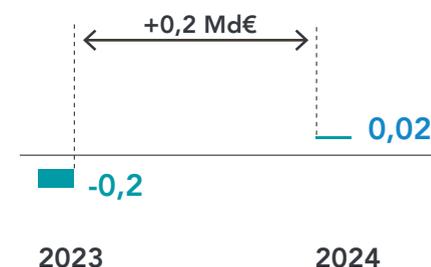
Chiffre d'affaires
(en Mds€)



EBITDA
(en Mds€)



Cash-flow libre
(en Mds€)



Chiffre d'affaires SNCF Réseau en croissance de +5,6% à PCC², à 8 Mds€, en lien avec l'augmentation des péages d'accès au réseau.

L'EBITDA s'améliore de manière significative, à 2,1 Mds€ et la **marge à 26,7 % (versus 23,5% en 2023)**.

Investissements, tous financements confondus, stables à 5,5 Mds€, dont 2,4 Mds€ de financements en fonds propres et 3,1 Md€ (vs 3 Mds€ en 2023) investis dans la régénération du réseau (objectif atteint).

Réalisation de grands projets en 2024 : prolongement du RER E jusqu'à Nanterre, ERTMS sur la LGV Paris-Lyon, réussite des Jeux de Paris 2024.

SNCF Réseau a bénéficié de 1,7 Mds€ reçus via le fonds de concours (dividendes du groupe SNCF).

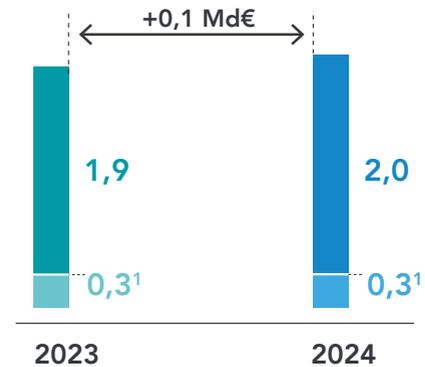
Avec un cash-flow libre positif, suite à l'intégration des dividendes versés par les filiales, l'objectif de rétablir l'équilibre du cash-flow libre est atteint.



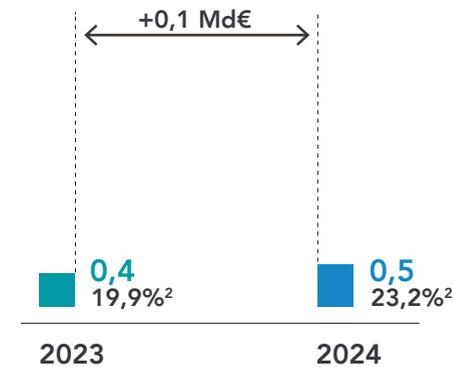
1. EBITDA / CA
2. Périmètre et changes constants

Portefeuille d'activités diversifié et performance opérationnelle

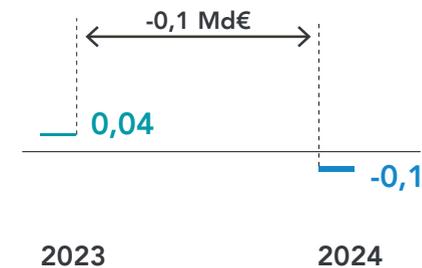
Chiffre d'affaires
& Revenus de concession¹
(en Mds€)



EBITDA
(en Mds€)



Cash-flow libre
(en Mds€)



Chiffre d'affaires en hausse (+8,0% à PCC³) pour atteindre 2,0 Mds€, tirée par :

- **Les prestations régulées (+9,0%)**, essentiellement lié à la hausse des tarifs
- **Le dynamisme de l'activité commerciale¹ en gares (+13,0%)**, porté notamment par une forte croissance des segments presse et restauration.

L'EBITDA atteint 466 M€, en hausse de +26,0% par rapport à 2023, grâce essentiellement à l'augmentation des revenus.

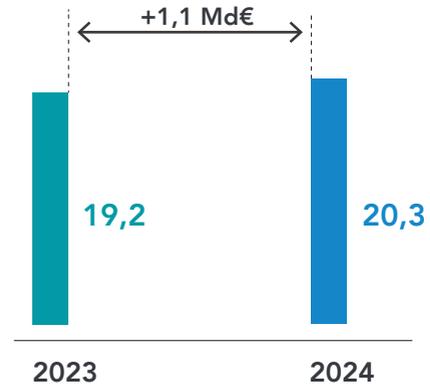
Investissements tous financements confondus à 1,0 Md€ sur 2024, liés à des projets exceptionnels dans les gares d'Ile-de-France dans le cadre des JO et JOP ainsi que des mises en service d'envergure de 3 gares (Porte Maillot, La Défense, Nanterre-la-Folie).



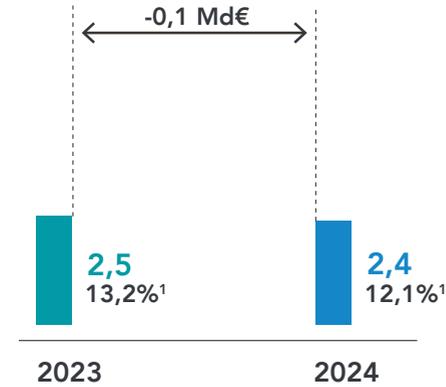
1. Revenus de concession
2. EBITDA / CA
3. Périmètre et changes constants

Portefeuille d'activités diversifié et performance opérationnelle

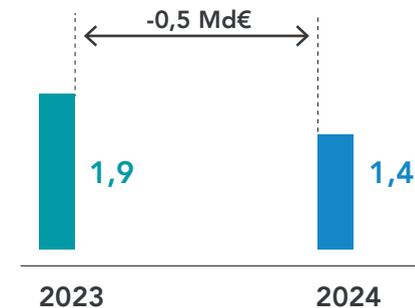
Chiffre d'affaires
(en Mds€)



EBITDA
(en Mds€)



Cash-flow libre
(en Mds€)



Chiffre d'affaires en progression de +5,8 % à 20,3 Mds€, grâce à l'engouement pour le train et la capacité de SNCF Voyageurs à y répondre, ce qui est matérialisé par de bons chiffres de fréquentation :

- **Segment Grande Vitesse (France et Europe) CA +5,5 %**, tiré par le trafic en France² et en Europe (Eurostar Group et OUIGO España).
- **TER : CA +7,5%** avec +10,2% de croissance de la fréquentation.
- **Transilien : CA +4,4%** avec une augmentation de +8,0% de fréquentation.

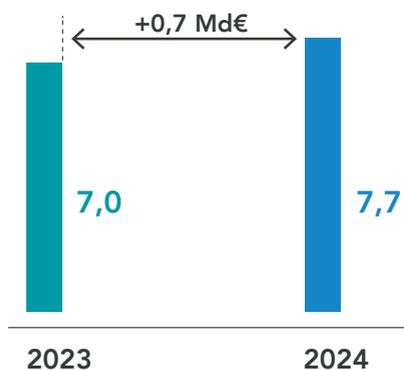
EBITDA en recul (-3,3%), lié notamment à la non-répercussion de la totalité de l'augmentation des péages

CFL à 1,4 Mds€ vs 1,9 Mds€ en 2023, reflétant la baisse de l'EBITDA et des **CAPEX en hausse de +8,8% atteignant 3,7 Mds€ (+0,3 Md€)**.

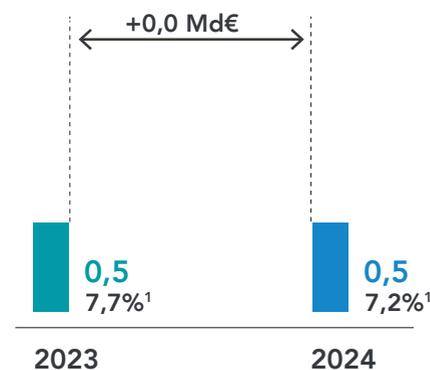
1. EBITDA / CA
2. 129 M de passagers transportés, +4% vs 2023

Portefeuille d'activités diversifié et performance opérationnelle

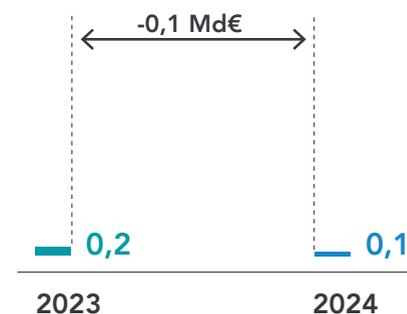
Chiffre d'affaires
(en Mds€)



EBITDA
(en Mds€)



Cash-flow libre
(en Mds€)



KEOLIS

Chiffre d'affaires en hausse (+9,6%) par rapport à 2023 à 7,7 Mds€, confirmant ainsi le dynamisme du transport public. Sécurisation des revenus avec le gain d'appels d'offres majeurs en France et la signature de nombreux contrats à l'international.

En France :

Lille : renouvellement d'un contrat multimodal sur 7 ans.

Lyon : gain du lot Bus / Trolleybus sur 6 ans.

A l'international :

États-Unis : 2 contrats d'exploitation et maintenance de bus de Phoenix (4 ans) et d'Austin (5 ans).

Royaume-Uni : renouvellement du contrat du métro automatique de Londres sur 8 ans.

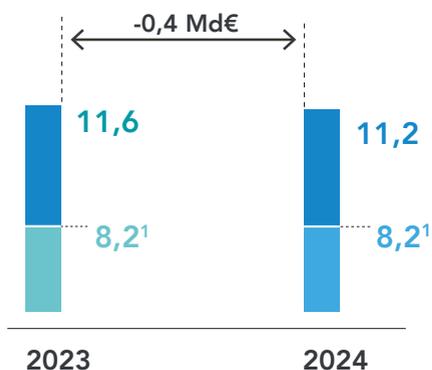
Pays-Bas : Renouvellement du contrat de Bus d'Utrecht sur 10 ans.

Poursuite de la stratégie de décarbonation de KEOLIS, validée par SBTi (Science Based Targets initiative).

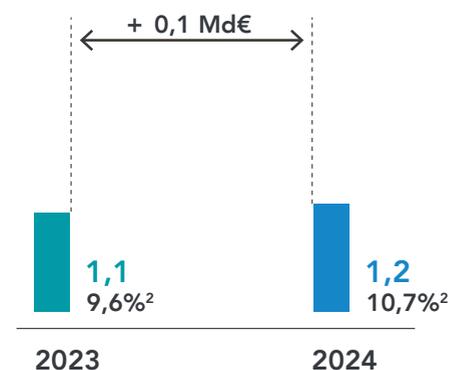


Portefeuille d'activités diversifié et performance opérationnelle

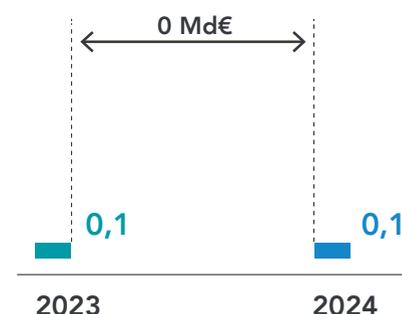
Chiffre d'affaires & Net revenu¹
(en Mds€)



EBITDA
(en Mds€)



Cash-flow libre
(en Mds€)



GEODIS

Chiffre d'affaires en légère hausse de +0,3% à PCC³ et méthode comptable comparables (-4,2%⁴) par rapport à 2023, malgré le ralentissement économique mondial qui se matérialise par la baisse des volumes transportés en France et en Europe (baisse de la production manufacturière), ainsi qu'aux Etats-Unis (baisse des volumes - retail et biens de consommation).

Résilience du Net revenu¹, qui reste stable entre 2023 et 2024.

Une rentabilité qui s'améliore (+1,1 point de pourcentage) à 10,7%, en dépit d'une stabilisation des revenus entre 2023 et 2024. La marge atteint 10,2% hors changement de méthode. Cette performance est tirée essentiellement par à une amélioration de l'EBITDA (+78 M€ à PCC).

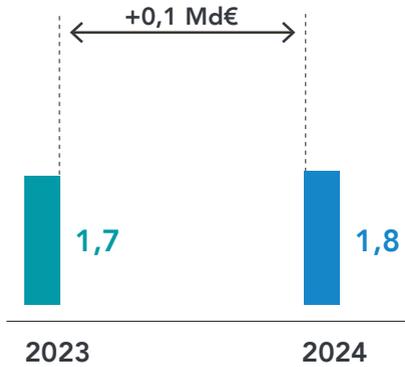
Pour la première fois, la trajectoire carbone de GEODIS a été validée par SBTi (Science Based Targets initiative), preuve d'une stratégie de décarbonation.



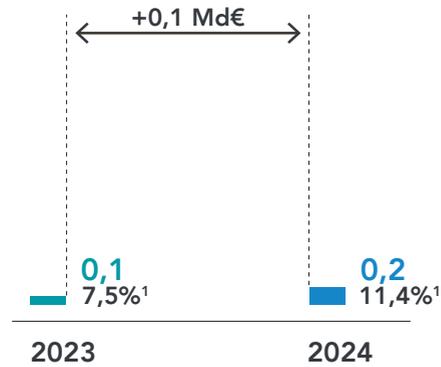
1. Net revenu = revenu de toutes les activités hors freight forwarding et marge de freight forwarding
 2. EBITDA / CA ; la marge atteint 10,2% en 2024 hors effet de l'évolution contractuelle dans le Transport Management aux USA (changement de méthode)
 3. Périmètre et changes constants
 4. Prise en compte des changements méthodologiques

Portefeuille d'activités diversifié et performance opérationnelle

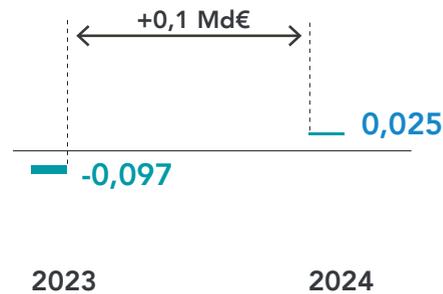
Chiffre d'affaires
(en Mds€)



EBITDA
(en Mds€)



Cash-flow libre
(en Mds€)



Revenus en progression de +7,9% pour atteindre 1,8 Mds€, grâce l'activité globale du fret ferroviaire en croissance, portée notamment par des marchés dynamiques comme les produits pétroliers.

Marge d'EBITDA en hausse, pour atteindre 11,4% ce qui permet notamment de réaliser un CFL désormais positif.

En 2024, RLE a vu une forte amélioration de sa performance, malgré le contexte de discontinuité, avec la création de Hexafret et Technis, filiales de Rail Logistics Europe, qui ont succédé à Fret SNCF début 2025.

RLE soutient la décarbonation du transport de marchandises en Europe. Avec plus de 30,0 Mds de tonnes.km transportées en 2024 à 80,0% en traction électrique, RLE a contribué à éviter plus de 1,7 M de tonnes de CO₂ par rapport au transport routier.



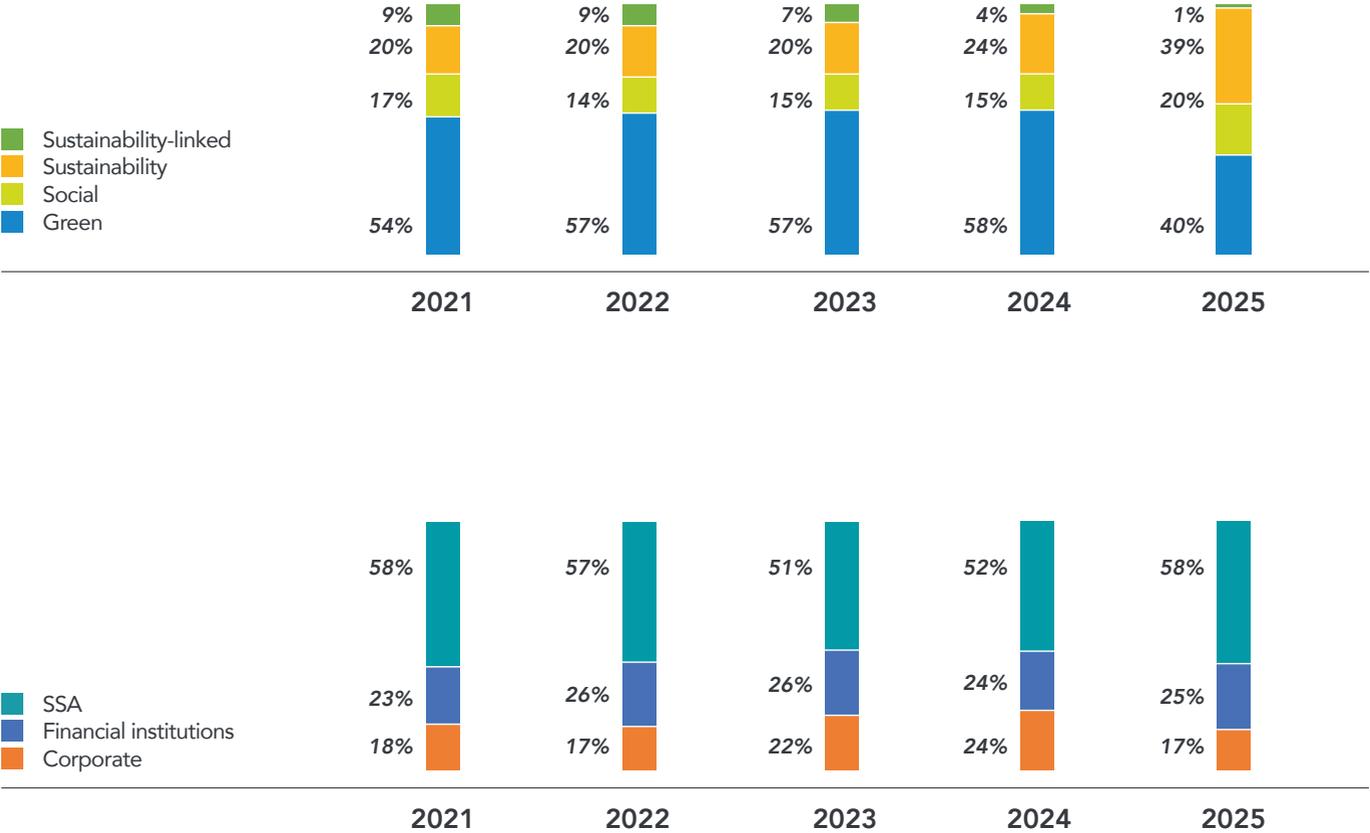


Stratégie de financement vert et politique ESG

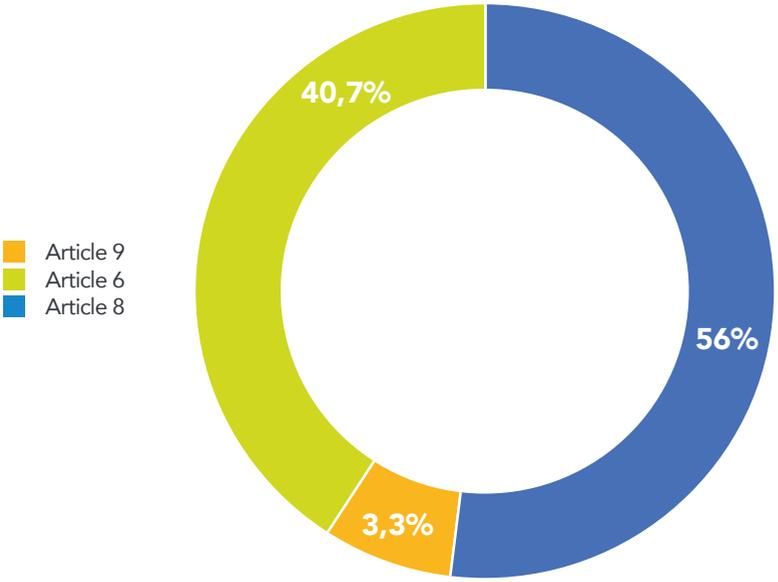
Stratégie de financement vert et politique ESG

Notre stratégie finance verte

Un marché¹ des émissions obligataires durables, qui a maintenu sa croissance en 2024, porté toujours par les SSA



Répartition par type de fonds SFDR² toutes devises, équivalent en Mds €



1. Source : Bloomberg, CA-CIB
 2. Source : Morningstar Direct

SNCF, un émetteur de Green Bond depuis 2016

Stock de
Green Bond
SNCF
11,8 MDSE¹
(entre 2016 et 2024)

% de Green Bond
sur l'ensemble
des émissions
36%
(entre 2016 et 2024)

En 2024,
le groupe SNCF
a réalisé
100%
de ses émissions
au format « vert »

Exemples de types de financement en 2024 :

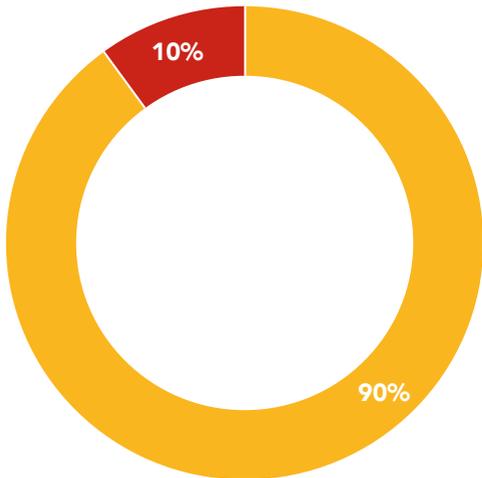
Emission publique de référence : en mars 2024, émission d'une obligation de 1 Md€ à taux fixe de maturité 10 ans sous format Green Bond.

Emissions en CHF : au cours de l'année 2024 le groupe a continué de diversifier sa base d'investisseurs hors euro, via deux émissions en CHF pour un montant total de 150 M€.

Placement privé : en octobre 2024 le groupe a émis un placement privé vert de 150 M€ auprès de la Banque Européenne d'Investissement. Le groupe SNCF s'est, par ailleurs aligné sur les exigences élevées de la BEI au regard notamment de la taxonomie.

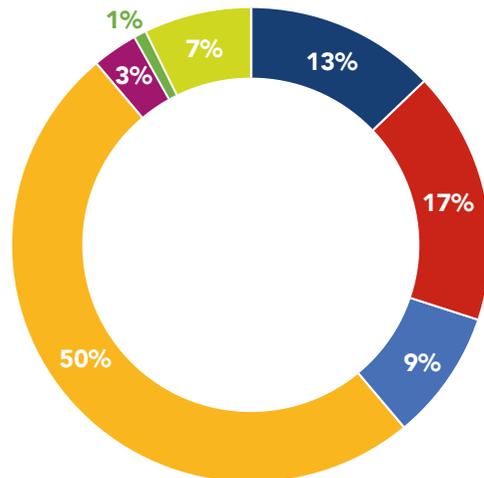
Un placement de la dette moyen-long terme toujours très diversifié

Répartition par devise d'émission



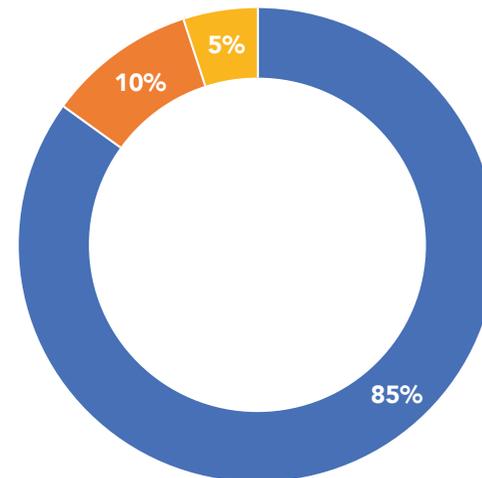
■ EURO
■ CHF

Répartition géographique



■ FRANCE
■ SUISSE
■ ROYAUME-UNI
■ ZONE EURO (hors Fr)
■ SCANDINAVIE
■ ASIE
■ AUTRES

Répartition par type d'émission



■ PUBLIQUE €
■ PUBLIQUE NON €
■ PLACEMENTS PRIVÉS

Répartition par nature d'émission



SNCF est classée 4^{ème} émetteur de Green Bonds en France et figure à la 17^{ème} place dans le classement mondial (hors institutions financières et souveraines)¹.

Notre stratégie 100% finance durable pour cette année 2025

	2022	2023	2024	2025 (Cible)
Activités	% Durable	% Durable	% Durable	% Durable
SNCF SA & Réseau				
Financements LT (dette émise)	94%	97%	100%	100%
Financements CT (dette émise)	43%	60%	100%	100%
Crédit syndiqué	100%	100%	100%	100%
KEOLIS				
Prêt bancaire	100%	100%	100%	100%
Crédit syndiqué	100%	100%	100%	100%
Sustainability-linked Schuldschein (SSD)	100%	100%	100%	100%
Eurostar Group				
Financements bancaires	-	-	100%	100%

Stratégie de financement vert et politique ESG

Ratings credit



Derniers changements

S&P Global

A+
Stable

Jun 2024

MOODY'S

A1
Stable

Décembre 2024

FitchRatings

AA-
Négatif

Octobre 2024

S&P : relèvement de la notation intrinsèque de SNCF SA le 07/06/2024 de 'bbb-' à 'bbb'.

S&P Global "S&P Global Ratings lowered its unsolicited long-term sovereign credit ratings on France to 'AA-' from 'AA' on the deterioration of its budgetary position. We view exposure to France as a key credit driver for our rating on integrated rail group Société Nationale SNCF. On a stand-alone basis, SNCF has set itself stronger financial targets following the 10-year plan agreed with the state at end-2023, which strengthens future cash flow predictability. As a result, we revised upward our stand-alone credit profile (SACP) assessment for SNCF by one notch to 'bbb' from 'bbb-'."

MOODY'S "We recently downgraded SNCF S.A.'s (SNCF or the company) rating to A1 following the downgrade of the Government of France from Aa2 to Aa3 [...] mainly due to our view that the country's public finances will be substantially weakened over the coming years. SNCF's BCA (a3) is constrained by its high leverage, although we expect it to decrease towards 6x, frequent strikes and inflationary pressures on its cost base. However, the BCA is supported by the company's scale, geographical diversification and leading global market position with a quasi-monopolistic position in the domestic French passenger rail market."

FitchRatings "On 11 October 2024, Fitch revised the Outlook on the French sovereign to Negative from Stable and affirmed its Long-Term IDR at 'AA-'. Fitch equalises the ratings of 19 GREs with those of the French state and a one-notch downgrade of the sovereign would lead to a one-notch downgrade of the 19 entities."

SNCF : des engagements reconnus par les agences de notation extra-financière



Sur une échelle de notation CDP allant de D à A

Le **Carbon Disclosure Project** a amélioré la note du Groupe de C à B, marquant un progrès dans son engagement à réduire les émissions de gaz à effet de serre et à gérer l'impact du changement climatique sur ses activités.



Des entreprises du secteur selon Ecovadis

Ecovadis a reconnu les efforts du Groupe en lui attribuant la note de 85/100 en juillet 2024. Cette progression de 3 pts maintient SNCF parmi le top 1% des entreprises les mieux évaluées de son secteur.

	2022	2023	2024
 ECOVADIS	79/100	82/100	85/100
	C	B	B

Stratégie de financement vert et politique ESG

Notations ESG non sollicitées



Tendances

Derniers
modification



20,9



Risque moyen



Avril 2024



BBB



Janvier 2025

Sustainalytics a amélioré sa notation en avril 2024 passant de 23,8 à 20,9.
MSCI a dégradé en janvier 2025 la notation SNCF SA à « BBB » après l'avoir confirmée à « A » en décembre 2024.

Réussite des Jeux de Paris 2024

Le groupe a montré son engagement et lègue un héritage durable



Une affluence inédite

+500 000 spectateurs par jour aux JO

+300 000 spectateurs par jour aux JP

Des ressources importantes déployées

50 000 agents mobilisés, et 6 000 renforts pour l'accueil et la gestion de flux

56 gares mobilisées dont 12 en régions

Des records en mass transit SNCF

4M de voyageurs transportés chaque jour en Île-de-France

98% des clients spectateurs satisfaits (16 000 voyageurs sondés)

Une avancée durable pour les infrastructures

Prolongement du RER E vers l'Ouest

Rénovation et modernisation de certaines gares

230 gares rendues accessibles en Île-de-France



SUPPORTEUR
OFFICIEL



PARIS 2024



PARIS 2024



Impact positif sur la société et réduction de l'empreinte environnementale

Augmenter l'impact positif sur la société



Volume d'achats des entreprises ferroviaires dont part auprès des entreprises françaises

16,0 Mds€
97%



Effectifs du Groupe dont en France

290 000
217 000



Recrutements en France dont CDI

27 700
18 500



Mixité : part féminine dans les recrutements des activités ferroviaires

23,1%
vs 21,5% en 2023



Emplois indirects estimés en France

265 000

Réduire l'empreinte environnementale



Émissions de gaz à effet de serre (scopes 1 et 2) en France. Variation vs année de référence 2015

1,4 Mt CO₂e
-15,1%

Stratégie de financement vert et politique ESG

Poursuite de la décarbonation



Stabilité des émissions de gaz à effet de serre (GES)

1,4 MtCO₂ soit 47% de l'objectif de réduction 2015-2030 atteint

Validation des objectifs de réduction GES de GEODIS et KEOLIS par Science Based Targets (SBTi)

Poursuite de la décarbonation du matériel roulant

- TER hybride en exploitation commerciale et homologation en cours du TER à batterie
- Expérimentations d'un nouveau camion électrique urbain GEODIS
- 1^{ère} ligne de bus à hydrogène KEOLIS à Clermont-Ferrand

Soutien de la filière des énergies renouvelables française

- 1^{ère} année de SNCF Renouvelables (photovoltaïque)
- Signature de 2 nouveaux contrats de 268GWh/an sur 25 ans avec NEOEN et VALOREM (18 contrats signés au total par SNCF Énergie)

Le Groupe publiera, cette année son 1^{er} rapport de durabilité pour 2024 conformément à la directive européenne CSRD



Ce qu'il faut retenir

Des résultats satisfaisants malgré la conjoncture économique

- Dynamisme commercial porté par les activités Voyageurs
- Résilience et capacité d'adaptation du Groupe, notamment de GEODIS
- Capacité à dégager un résultat bénéficiaire pour le 4^{ème} exercice consécutif
- Niveau d'investissement record
- Structure financière équilibrée

Des engagements financiers et de RSE tenus

- Cash-flow libre Groupe positif depuis 2022 et pour SNCF Réseau depuis 2024
- Contribution sociale, territoriale et environnementale renforcée

Des résultats qui confortent la stratégie mise en œuvre depuis 5 ans

Une amélioration de la notation financière intrinsèque

Un objectif de financement moyen long terme 100% vert déjà atteint



Merci

Pour nous contacter
Investors@sncf.fr



Q & A

