



Résultats annuels 2025 du groupe SNCF

26 février 2026



Jean Castex

Président-Directeur Général
du groupe SNCF

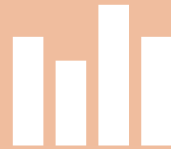


Laurent Trevisani

Directeur Général Délégué
Performance du groupe SNCF

Malgré un contexte macro-économique 2025 difficile...

**Croissance
économique faible**



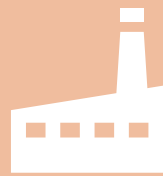
+0,9% de PIB en France
+1,4% en Europe
+3,3% Monde

**Consommation
des ménages atone**



+0,4% en France

**Production
manufacturière en berne**



+0,4% en France
+1,2% en Europe
+2,4% aux États-Unis

Baisse de l'inflation

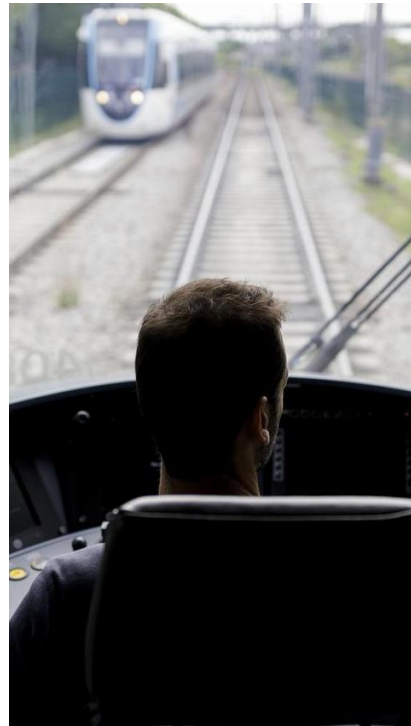


+0,9% en France

... une performance solide...



Record de fréquentation voyageurs



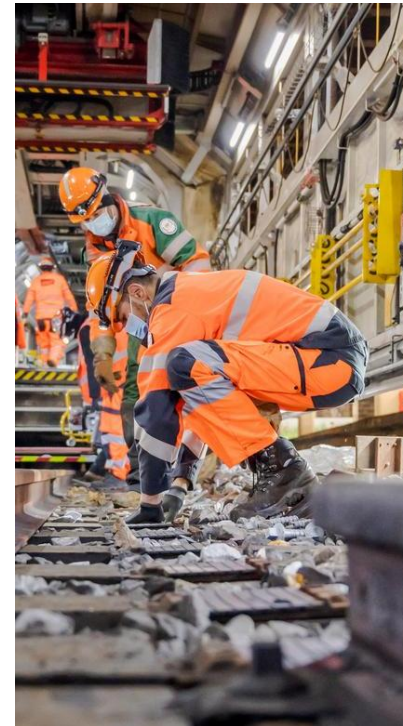
Bilan positif des appels d'offres

SNCF Voyageurs
et KEOLIS



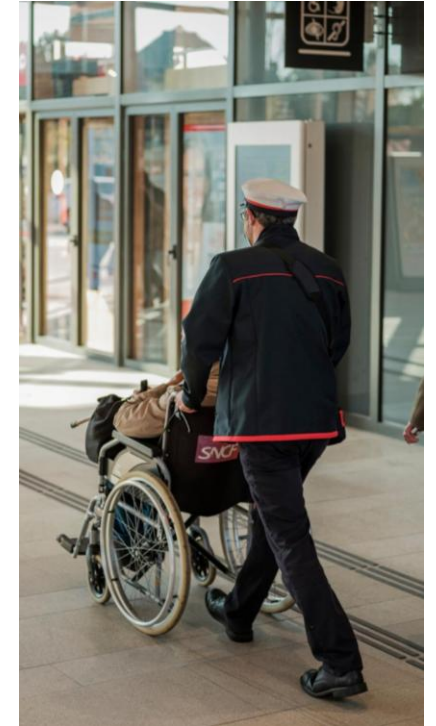
Résilience de GEODIS et RLE

dans un contexte difficile pour la logistique









Investissements massifs

dans le système ferroviaire français



Poursuite de la mise en œuvre des politiques RSE

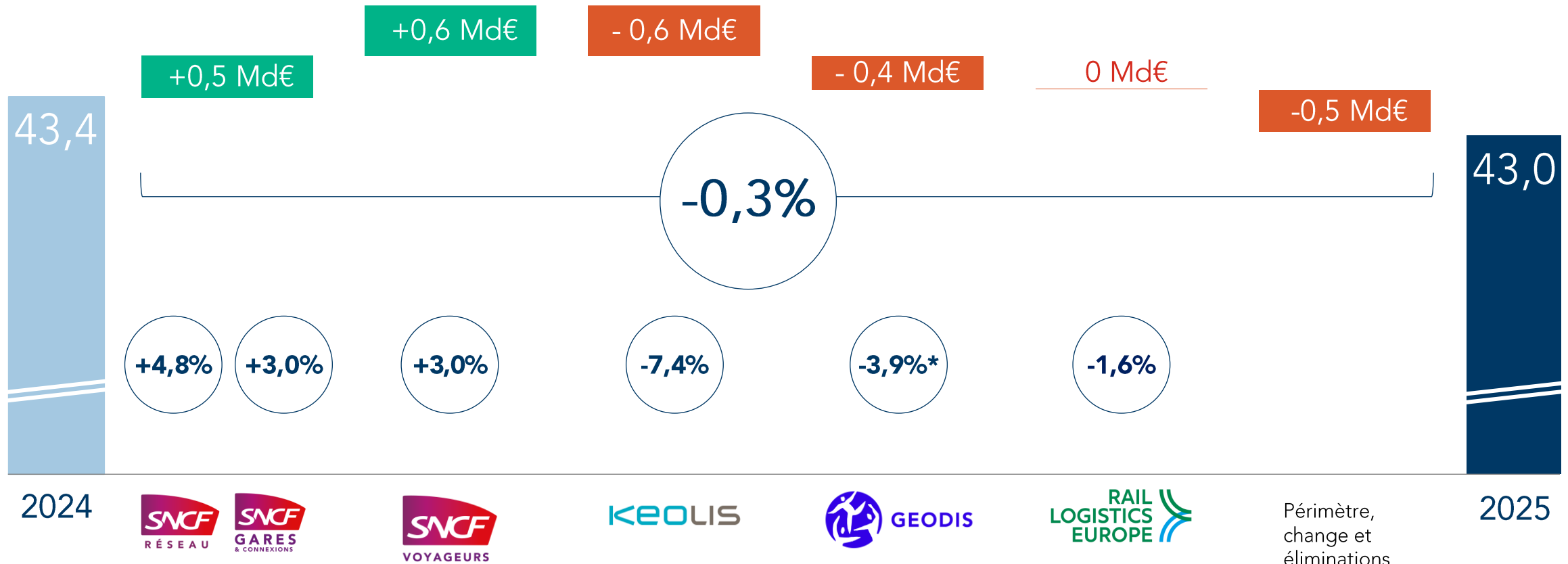
... qui se traduit dans les résultats financiers

	Chiffre d'affaires	43,0 Mds€	Stabilité du chiffre d'affaires (-0,3% vs 2024)
	EBITDA	7,6 Mds€	Nette amélioration de la marge : 17,8% du CA vs 16,0% en 2024 (+1,8 pt)
	Résultat Net Part du Groupe	1,8 Md€	Résultat net positif
	Investissements tous financements confondus	11,0 Mds€	Priorité à la rénovation et la modernisation du réseau ferré
	Cash-flow libre	1,7 Md€	CFL du Groupe et de SNCF Réseau positifs, conformément aux engagements
	Dette nette	24,3 Mds€	Réduction de l'endettement -0,5 Md€ vs fin 2024

Stabilité du chiffre d'affaires

CA en Md€

Évolution CA 2025 vs 2024
à périmètre et change constants



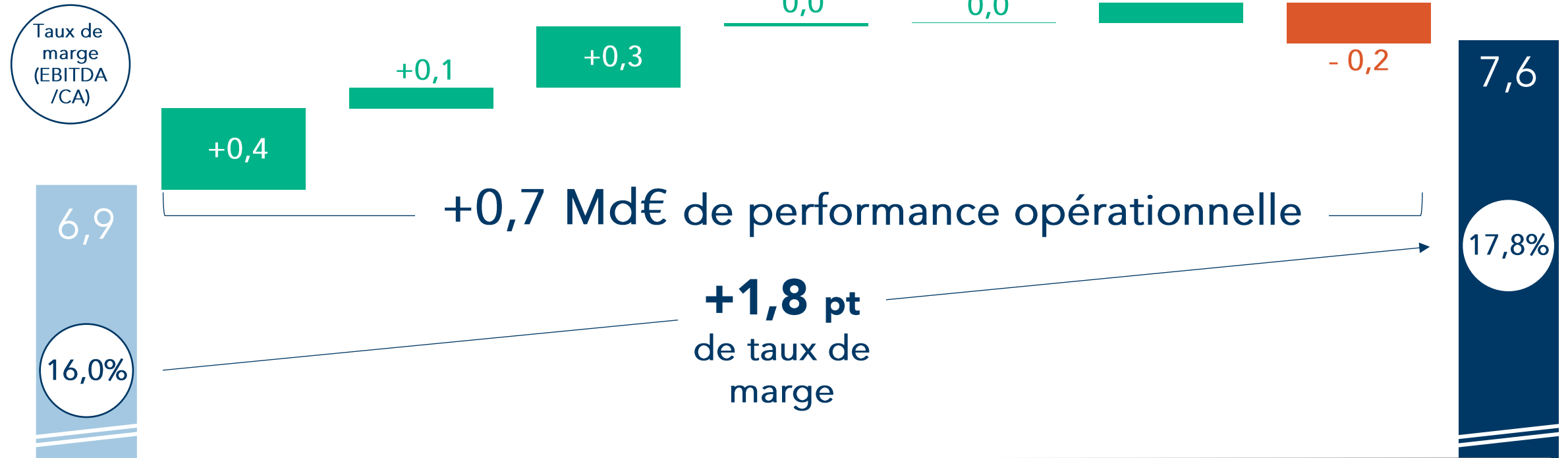
*À périmètre, change et méthode constants

Périmètre, change et éliminations interactivités



Amélioration de la marge

EBITDA en Md€



Taux de marge (EBITDA/CA)

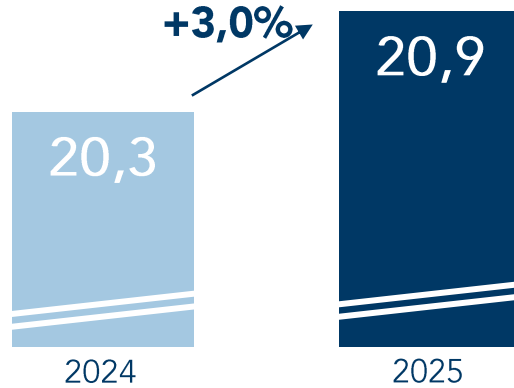
Évolution 25/24 du taux de marge

2024	SNCF RÉSEAU	SNCF GARES & CONNEXIONS	SNCF VOYAGEURS	KEOLIS	GEODIS	RAIL LOGISTICS EUROPE	Autres	2025
30,5%	26,8%	13,0%	7,9%	10,7%	14,4%			
+3,8 pts	+3,6 pts	+0,9 pt	+0,7 pt	-	+3,0 pts			

Focus sur les activités de transport de voyageurs

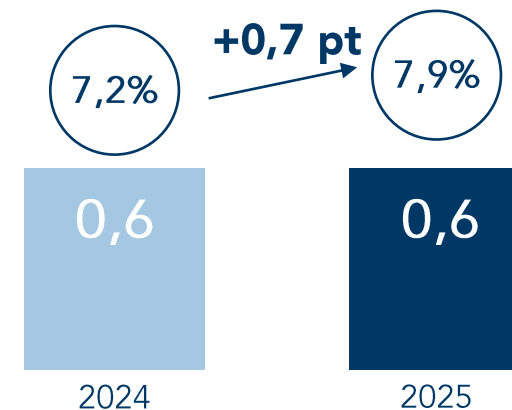
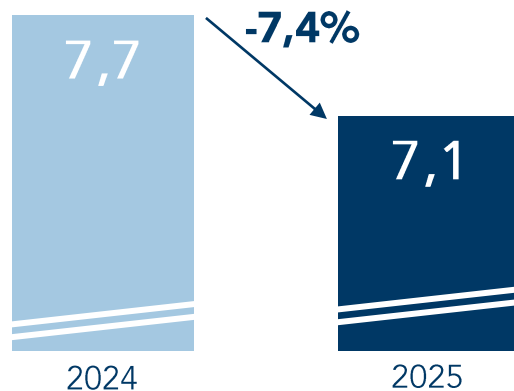
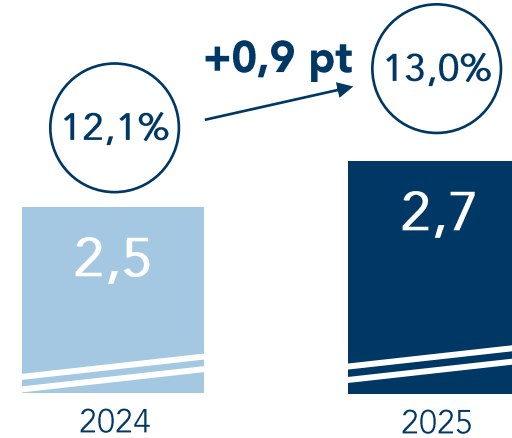
Chiffre d'affaires

en Mds€



Marge (EBITDA)

en Mds€

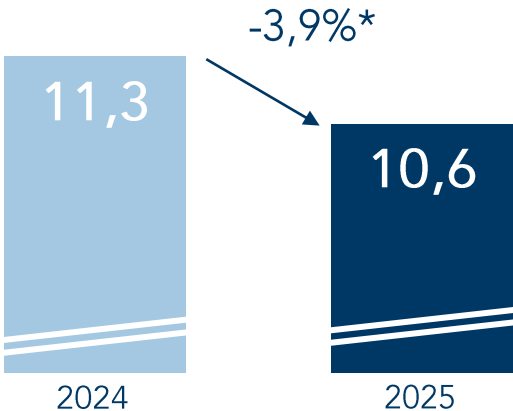


Focus sur les activités de la logistique



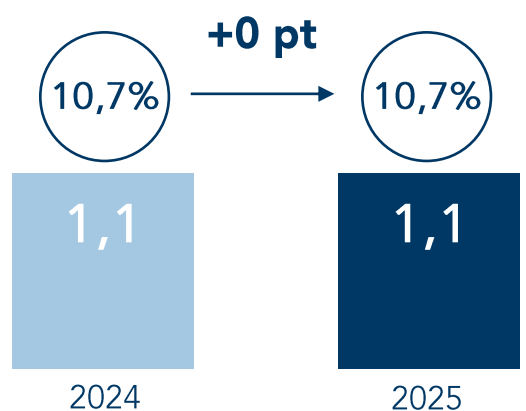
Chiffre d'affaires

en Mds€

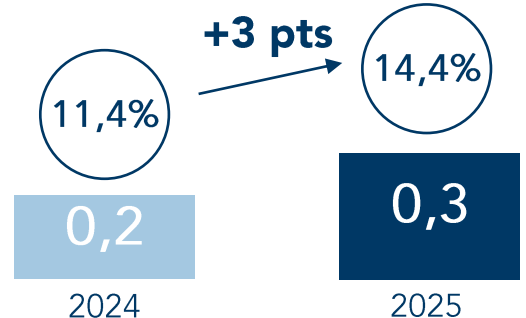
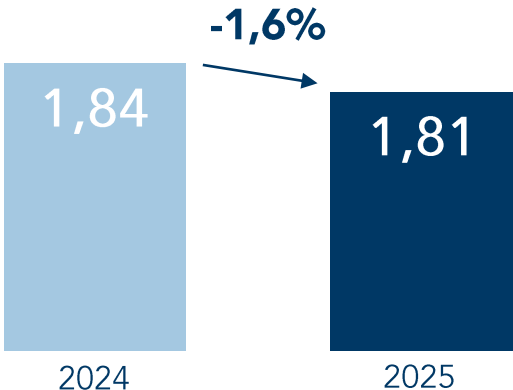


Marge (EBITDA)

en Mds€



Taux de marge (EBITDA/CA)



*-4,2% à périmètre et change constants



Investissements records dans le système ferroviaire en France

Plus de
95%
pour les activités
ferroviaires
en France

11,0 Mds€

Tous financements
confondus
yc État et collectivités
(52% financés par
le groupe SNCF)



5,6 Mds€ dont 1,6 Md€ *via* le
fonds de concours
pour le réseau ferré



1,0 Md€
pour la modernisation des gares



3,8 Mds€
pour l'acquisition et la rénovation
de matériels roulants, etc.



0,6 Md€
pour KEOLIS, GEODIS et RLE

Amélioration de la structure financière du Groupe

En Md€

DETTE NETTE
31/12/2024

Cash-flow libre

Fonds de concours
pour moderniser
et rénover le réseau ferré

Autres dont
juste valeur

DETTE NETTE
31/12/2025

DETTE /
EBITDA

3,6x

-24,8

+1,7

0,5 Md€

-1,6

+0,4

3,2x

-24,3

Le niveau d'endettement rapporté à la marge dégagée (dette nette/EBITDA) s'améliore : la dette nette représente 3,2 années d'EBITDA à fin 2025 vs 3,6 à fin 2024.

RSE : impact sociétal et environnemental de nos activités en 2025

Augmentation de l'impact positif sur la société



Effectifs du Groupe
dont en France

284 000
215 000



Recrutements en France
dont CDI

26 800
16 300



Volume total des Achats
dont part des sociétés du Groupe en France

20,8 Mds€
84%



Emplois indirects estimés en France

270 000



Impôts et taxes versés en France

1,5 Md€

Réduction de l'empreinte environnementale



Émissions de gaz à effet de serre (scopes 1 et 2) Monde
Variation vs année de référence 2022
Variation vs 2024

2,7 Mt CO₂e
-13%
-6,5%

Renforcement du rôle social et impact dans les territoires



Développer et faciliter l'accès au train

5 600 nouvelles places de parking à vélos sécurisées pour développer l'intermodalité (60 000 au total)

1 million de prestations d'assistance en gare

28 gares mises en conformité d'accessibilité (575 au total)



Contribuer au dynamisme des territoires

20 000 fournisseurs français dont 12 500 PME/PMI

26 800 recrutements en France dont 16 300 CDI

Soutien à l'emploi dans les territoires
270 000 emplois indirects



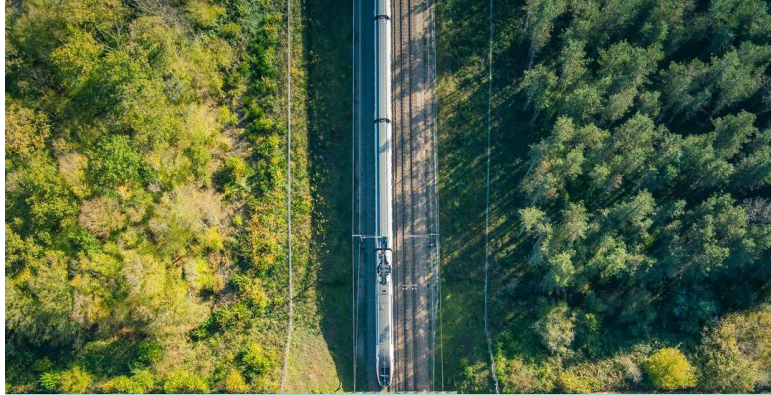
Poursuivre les engagements d'utilité sociale

77% des cadres issus d'une promotion interne

Égalité de salaire moyen entre les femmes et les hommes

675 projets associatifs soutenus par la Fondation Groupe SNCF

Nouvelles étapes franchies dans la mise en œuvre de la stratégie environnementale



Poursuivre la décarbonation des activités

-6,5% de réduction des GES dans le monde

+6% d'énergies renouvelables dans le mix énergétique du Groupe

9 contrats d'achat direct d'électricité photovoltaïque signés en 2025 (350 GWh/an à terme)



Développer l'économie circulaire

100 rames TER rénovées

15 tonnes de tenues professionnelles collectées

100% des rails recyclés ou réemployés



Préserver la biodiversité

Signature d'un partenariat inédit avec les 6 agences de l'eau en faveur de la préservation de l'eau et de la biodiversité



Des engagements RSE reconnus par les agences de notation



89/100

+4 pts vs 2024

Top 1%

des meilleures entreprises évaluées dans le monde



A

vs B en 2024



Ce qu'il faut retenir

Une performance satisfaisante malgré la conjoncture économique

- Dynamisme commercial porté par les activités ferroviaires
- Résilience des activités de logistique
- Poursuite d'investissements massifs
- Structure financière améliorée

Des engagements financiers et de RSE tenus

- Cash-flow libre Groupe positif depuis 2022 et pour SNCF Réseau depuis 2024
- Contributions sociale, territoriale et environnementale renforcées

Ces résultats démontrent la solidité du Groupe



Résultats annuels 2025 du groupe SNCF

26 février 2026